



الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٥ م

لجمعية الدعوة والإرشاد بالحصاة

القيم : (إخلاص - إتباع - سلامة منهج - صحة معتقد ، شفافية - تميز)

إدارة الجمعية

أولاً :المقدمة :

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على نبينا محمد وعلى اله وصحبه أجمعينأما بعد :

يقول الله عز وجل : ﴿ ادْعُ إِلَى سَبِيلِ رَبِّكَ بِالْحُكْمَةِ وَالْمَوْعِظَةِ الْحَسَنَةِ ۚ وَجَادِلْهُمْ بِالَّتِي هِيَ أَحْسَنُ ۚ إِنَّ رَبَّكَ هُوَ أَعْلَمُ بِمَنْ ضَلَّ عَنْ سَبِيلِهِ ۚ وَهُوَ أَعْلَمُ بِالْمُهْتَدِينَ ﴾ وقال تعالى : ﴿ وَمَنْ أَحْسَنُ قَوْلًا مِّمَّنْ دَعَا إِلَى اللَّهِ وَعَمِلَ صَالِحًا وَقَالَ إِنَّنِي مِنَ الْمُسْلِمِينَ ﴾ وقال صلى الله عليه وسلم لعلي رضي الله عنه يوم خيبر (فوالله لأن يهدي الله بك رجلاً واحداً خيرٌ لك من حُمْرِ النَّعَم)

فالدعوة إلى الله بالحكمة والموعظة الحسنة ومجادلة الناس بالتي هي أحسن من مناقب هذه الأمة وسبب من أسباب خيريتها . وقد شرعها الله لإصلاح المجتمعات ونشر الخير فيها وحمياتها من الانحرافات الفكرية (شبهات) والسلوكية (شهوات) وهذا ما دفع ولاية أمرنا - حفظهم الله - للتوجيه بإقامة الجمعيات الدعوية لتقوم بواجب الدعوة إلى الله وإصلاح المجتمع وحمایته.

وحرصاً من الجمعية على اتقان العمل فقد وضعت خطتها التشغيلية لهذا العام ٢٠٢٥ م مسترشدة برؤيتها ولتكون خطوة في تحقيق أهدافها الاستراتيجية وهي خطة مستوعبة لجوانب واحتياجات العمل الدعوي بالحصاة ، نسأل الله أن يعيننا على ما فيه الخير.

ثانياً : أهداف الجمعية:

الأهداف العامة:

- المحافظة على الفطرة ، والدعوة إلى العقيدة الصحيحة بنشر العلم النافع وتبصير المسلمين بأمور دينهم عقيدة وعبادة ومعاملة وأخلاقاً.
- العمل على تحقيق الطاعة لله والطاعة لرسوله صلى الله عليه وسلم ولأولى الأمر.
- العمل على مكافحة الانحراف الفكري وبيان آثاره وأضراره وحماية المجتمع من الغلو والتطرف والإفراط والتفريط.
- الاهتمام الدعوي بالجاليات ودعوة غير المسلمين للدخول في الإسلام وتعريفهم به وتصحيح المفاهيم المغلوطة عنه ورد الشبهات المثارة عليه.
- العناية بالسنة النبوية الصحيحة وعلومها وإحياء السنة ونشرها والتحذير من البدع وإماتتها وربط الناس بمنهج السلف الصالح.

الأهداف الإستراتيجية :

- الاستغلال المناسب للموارد البشرية بالجمعية .
- تنمية الموارد المالية للجمعية وتحقيق استدامة مالية .
- تنفيذ برامج دعوية عامة وبرامج خاصة بالجاليات متميزة .
- تحقيق تواصل مجتمعي معزز للصورة الذهنية عن الجمعية .
- تنظيم العمل الإداري والمالي بالجمعية ووضع إجراءات ونظم للعمل .

ثالثاً : تفاصيل الخطة:

ولأن الخطة التشغيلية هي إحدى وسائل تنفيذ الخطة الاستراتيجية فقد وضعت البرامج التشغيلية على الأهداف الإستراتيجية للجمعية حسب المشاريع التالية :

مشروع برامج الدعوة العامة:

البرامج	تاريخ التنفيذ	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الميزانية	ملاحظات
20محاضرة 70 كلمة بعد الصلوات	خلال العام	لجنة الدعوة والجاليات	5000	تنفيذ برنامج كل 3 أشهر يحتوى على 5 محاضرات و 15 كلمة
48 كلمة بين الأذان والإقامة	خلال العام	لجنة الدعوة والجاليات		كلمات مصاحبة للدرس الأسبوعي
تنفيذ 6 كلمات في الدوائر الحكومية	بواقع 3 كلمات في كل فصل	لجنة الدعوة والجاليات		
تنفيذ 72 درس	درس أسبوعي 2 درس شهري	لجنة الدعوة والجاليات	7000	جوائز
تنفيذ 8 جولات دعوية بالقرى والهجر	خلال العام	لجنة الدعوة والجاليات	4000	وسائل دعوية ومحروقات
تنفيذ 3 أيام علمية	أبريل / يونيو / أغسطس	لجنة الدعوة والجاليات	9000	جوائز ووسائل دعوية ومحروقات
3محاضرات نسائية	كل 4 شهور محاضرة	اللجنة النسائية	3000	جوائز
دورة عن الحج ودورة عن الصيام	موسمية	لجنة الدعوة والجاليات	2000	متون وجوائز
الهدايا الدعوية: 2000 كتيب 3000 مطوية. 800 مصحف 1000 العشر الأخير	خلال العام	يتم توزيعها على زوار الجمعية وخلال الجولات الدعوية	5400	
نشر عدد 192 مقطع دعوي	16 مقاطع كل شهر	الموظف المسئول بالجمعية بالتنسيق مع إدارة الجمعية	9600	بواقع 50 ريال لتصميم كل مقطع
برنامج التوعية من التدخين والمخدرات	الفصل الدراسي الثاني والثالث	برنامج شراكة مجتمعية	22000	شراكة مع كفاية ومكتب التعليم
المجموع			65000 ريال (خمسة وستون ألف ريال)	

٢- مشروع برامج الجاليات :

وحيث أن الجمعية لا يوجد بها إلا داعية واحد للجاليات فإن إدارة الجمعية ستقوم بالتنسيق مع الجمعيات الدعوية المجاورة لسد الحاجة

وستكون برامج الجاليات كالتالي :

البرامج	تاريخ التنفيذ	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الميزانية	ملاحظات
40 درس	خلال العام	داعية المكتب	3500	جوائز ،
40 كلمة	خلال العام	داعية المكتب	3500	جوائز ،
40 جولة	خلال العام	داعية المكتب	4000	جوائز ومحروقات
40 زيارة دعوية	خلال العام	داعية المكتب	4000	جوائز ومحروقات
6 دورات علمية	خلال العام	داعية المكتب	20000	تكلفة 6 دورات (جوائز / وجبات / مشروبات / متون وأدوات مكتبية حافز داعية ومصروفات إدارية)
مجموع المصروفات		35000 ريال (خمس وثلاثون ألف ريال)		

٣- مشروع البرامج العامة (المساندة) :

البرامج	تاريخ التنفيذ	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الميزانية	ملاحظات
12 رحلة عمرة	خلال العام	لجنة التطوع - لجنة الجاليات	78000	أجرة الباص والسكن والجوائز
تقطير ودعوة	خلال شهر رمضان	فريق عمل يكلف	30000	تقطير وبرامج دعوية
السلة الغذائية الدعوية (٢٠٠ سلة)	من يناير وحتى نوفمبر	إدارة الجمعية ولجنة الدعوة	40000	مواد غذائية- ووسائل دعوية
الحقيبة الشتوية الدعوية (٢٠٠ حقيبة)	من يناير وحتى نهاية فبراير	إدارة الجمعية ولجنة الدعوة	20000	ملابس شتوية- وسائل دعوية
المجموع		168000 ريال (مائة وثمانية وستون ألف ريال)		

٤ - مشاريع تنمية الموارد المالية للجمعية وتحقيق استدامة مالية :

البرامج	تاريخ التنفيذ	الجهة المسنولة عن التنفيذ	الميزانية	ملاحظات
كتابة برامج الجمعية في شكل مشاريع وتحديد الميزانية التقديرية لها حسب التالي. :				
-الميزانية التشغيلية.	يناير		141000	الميزانية التقديرية للمشروع
-كفالة داعية.	يناير- فبراير		30000	
-البرامج التعليمية	يناير- فبراير		100000	
-برامج الدعوة العامة.	يناير- فبراير			
-برامج الجاليات.	يناير- فبراير			
-مشروع تفتير ودعوة	يناير- فبراير			ضمن البرامج المساندة
-وقف الموعظة الحسنة	يناير- فبراير		250000	تكلفة الوقف ٢٢٥٠٠٠٠ ريال مخطط ليجمع منها ٢٥٠ ألف
-شراء سيارة بيك اب ديزل.	يناير- فبراير		120000	
-مشروع البناء المؤسسي (تأثيث - أجهزة - برامج	يناير- فبراير		47000	
تحسين الكفاءة التشغيلية للوقف	يناير- فبراير		35000	تأثيث ٣ شقق
مشروع رحلات العمرة الدعوية	يناير - فبراير			ضمن البرامج المساندة
مشروع الحقيبة الشتوية (دفء ودعوة)	يناير - فبراير			ضمن البرامج المساندة
السلال الغذائية الدعوية	يناير وفبراير			ضمن البرامج المساندة
التأسيس التقني	يناير فبراير			جزء من مشروع البناء المؤسسي

٥ - مشاريع الشراكات المجتمعية

البرامج	تاريخ التنفيذ	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الميزانية	ملاحظات
١ ٢ شراكة مع مؤسسات مانحة	خلال العام	الإدارة / موظف / اللجان		في العام الماضي كانت الشراكات مع ٥ مؤسسات مانحة بعدد ٦ مشاريع وفي هذا العام المستهدف ٨ مؤسسات مانحة بعدد ١ ٢ مشروع
٣ شراكات حكومية	خلال العام	الإدارة / اللجان		

٦ - مشروع البرامج التدريبية :

البرامج	تاريخ التنفيذ	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الميزانية	ملاحظات
دورة التخطيط للمشاريع الناجحة	شهر يونيو	الإدارة – لجنة تنمية الموارد	٤٠٠٠	
ورشة تفعيل العمل التطوعي بالجمعية	شهر يوليو	الإدارة – اللجنة التنفيذية	٧٠٠	
دورة التواصل الفعال مع المجتمع	شهر أغسطس	لجنة تنمية الموارد	٧٠٠	
لقاء عن الاستغلال الفعال للموارد	شهر سبتمبر	المجلس	٧٠٠	
المجموع الكلي للمصروفات			٦١٠٠	

برامج تحقيق تواصل مجتمعي معزز للصورة الذهنية عن الجمعية :

البرامج	تاريخ التنفيذ	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الميزانية	ملاحظات
تكثيف النشر في وسائل التواصل	طوال العام	موظف الجمعية		
نشر أخبار الجمعية بالموقع وبمواقع التواصل الاجتماعي	خلال العام	الإدارة التنفيذية		الإعلانات/ التقارير / اجتماعات المجلس، والعمومية
كتابة التقرير السنوي وتوزيعه	ديسمبر	موظف الجمعية		يوزع على الجهات المعنية
4 زيارات لتجار ومتبرعين	خلال العام	أعضاء المجلس		الاستعانة ببعض الشخصيات المرموقة
إعداد تقويم أوقات الصلاة بالحصة	ذو القعدة من العام 1446 م	أحد أعضاء المجلس	5500	
المقاطع الشهرية	١٦ مقاطع كل شهر	موظف الجمعية		يكون عليها شعار الجمعية وبيانات التواصل

٧- برامج الاستغلال المناسب للموارد البشرية بالجمعية :

تنظيم العمل الإداري والمالي بالمكتب ووضع إجراءات ونظم للعمل:

البرامج	تاريخ التنفيذ	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الميزانية	ملاحظات
اجتماعات الجمعية العمومية	خلال العام	إدارة الجمعية		-اجتماع جمعية عادية واجتماع غير عادي
انعقاد 4 اجتماعات للمجلس غير الاجتماعات الطارئة	كل 3 شهور	إدارة الجمعية		
دورة تفعيل دور المتطوعين	يناير	إدارة الجمعية		
التعاقد مع محاسب سعودي	يناير	مجلس الإدارة		
التعاقد مع داعية بنغالي	ديسمبر	مجلس الإدارة		
6 اجتماعات دورية للجنة الإدارية والمالية غير الطارئة	كل شهرين مرة	اللجنة الإدارية والمالية		تتسق لها إدارة الجمعية
اجتماعين للجنة النسائية	كل ستة أشهر	اللجنة النسائية		
4 اجتماعات للجنة التنفيذية	كل 3 شهور	اللجنة التنفيذية		
3 اجتماعات للجنة التدقيق والمتابعة	كل 4 شهور	لجنة التدقيق والمتابعة		تتسق لها إدارة الجمعية
4 اجتماعات للجنة الدعوة والجاليات	كل 3 شهور	لجنة الدعوة والجاليات		

اطلع المجلس في اجتماعه رقم ١ لعام ٢٠٢٥ م على الخطة التشغيلية للجمعية للعام ٢٠٢٥ م في صورتها الأخيرة بعد تعديلات اللجنة التنفيذية وبقية اللجان على مسودتها التي عرضت على المجلس في جلسته رقم ٥ للعام ٢٠٢٤ م ووافق عليها وجعل من بين مستهدفات الخطة المبادرات التالية :

- تنمية الموارد المالية من خلال الشراكات مع المؤسسات المانحة .
- تمكين الشباب من خلال العمل التطوعي .
- تنفيذ برامج تساعد على زيادة حضور البرامج وتجعل الجمعية على تواصل جيد بالمجتمع (رحلات عمرة ، سلال غذائية ، حقيبة شتوية ، تظهير صائمين)
- أضيفت برامج مبادرة الشراكة مع المؤسسات المانحة ضمن مشاريع تنمية الموارد :
- وأضيفت برامج مبادرة البرامج التي تساعد على زيادة الحضور وتحقيق تواصل مجتمعي أضيفت ضمن مشروع البرامج المساندة .
- مبادرة تمكين الشباب من خلال العمل التطوعي ستكون ضمن البرامج التالية :

البرامج	تاريخ التنفيذ	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الميزانية	ملاحظات
فرصة التطوع في برامج رمضان	مارس ابريل	الإدارة التنفيذية / المتطوعين	٠	
فرصة التطوع في تصميم مقاطع دعوية وقرآنية وتصميم صور	فبراير / مارس	الإدارة التنفيذية / طلاب الثانويات	٠	
فرصة التطوع بنشر أنشطة الجمعية	خلال العام	الإدارة التنفيذية / المعلمين بالحصاة	٠	
٣ برامج ينسق لها لاحقاً	خلال العام	الإدارة التنفيذية / اللجنة التنفيذية / المجلس		

وصلى الله وسلم على نبينا محمد .

رئيس مجلس إدارة المكتب

عبد الله بن محمد الشهري

