



بسم الله الرحمن الرحيم

المملكة العربية السعودية

جمعية الدعوة والإرشاد

وتوعية الجاليات في مركز الحصبة

رقم التسجيل ٣١٧١



الخطة الإستراتيجية

لجمعية الدعوة والإرشاد
وتوعية الجاليات بمركز الحصبة

لأعوام ٢٠٢١م - ٢٠٢٣م

قيمنا : (الأخلاص - الإتباع - سلامة المنهج - صحة المعتقد)

إدارة الجمعية

مقدمة

الحمد لله والصلوة والسلام على رسول الله ،،، أما بعد :

فإن العمل الدعوي من الأعمال التي أصبحت في حاجة ماسة للتخطيط في ظل المتغيرات التي يمر بها عصرنا حتى يمكن من إداء رسالته ومنافسة ما يجده المستهدف من برامج وأنشطة تبثها وسائل الإعلام الجديد ، وجودة العمل والتخطيط له مما دعت له الشريعة : (إن الله يحب إذا عمل أحدكم أن يتقنه). والتخطيط للعمل يوفر الوقت والجهد ويمكن من الاستغلال الأمثل للموارد المادية والبشرية ، لذا كانت هذه الخطة .

الرؤية :

الريادة والتميز في الدعوة إلى الله من خلال عمل مؤسسي .

الرسالة :

أن يكون العمل الدعوي على طريقة تتحقق بها وراثة النبوة وتقديم فيه برامج دعوية بمهنية عالية وعلى المنهاج النبوي في الدعوة إلى الله .

الفترة الزمنية للخطة :



خلال ثلاثة أعوام من ٢٠٢١م-٢٠٢٣م .

قيمنا : (الإخلاص - الإتباع - سلامة المنهج - صحة المعتقد)

الأهداف الإستراتيجية :

أولاً : الاستغلال المناسب للموارد البشرية بالجمعية

ثانياً : تتميم الموارد المالية للجمعية .

ثالثاً : تنفيذ برامج دعوية عامة وبرامج خاصة بالجاليات .

رابعاً : تعزيز الصورة الذهنية للجمعية وتحقيق تواصل مجتمعي .

خامساً : تنظيم العمل الإداري والمالي بالمكتب ووضع إجراءات ونظم للعمل .



وتنفيذ الأهداف يتم من خلال البرامج التالية :

أولاً : البرامج الخاصة بالاستغلال المناسب للموارد البشرية بالجمعية .

١. يتولى كل واحد من أعضاء مجلس الإشراف على جانب من جوانب العمل (دعوة عامة / جاليات

/ تربية موارد)

٢. وضع آلية للمتابعة الدورية وتقييم عمل المجلس وعمل اللجان وعمل كل موظف .

٣. تعيين مدير تنفيذي وموظفي سعودي ومحاسب وداعية بنغالي.

٤. تفعيل دور وسائل التواصل الاجتماعي بالاستفادة من الفرق التطوعية .



ثانياً : تنمية الموارد المالية للجمعية .

١. إعداد مشروع عن الميزانية التشغيلية والموازنة العامة للجمعية لـ كل عام .
٢. التسجيل في منصة إحسان .
٣. تفعيل دور أعضاء الجمعية العمومية بتكوين فريق عمل من (٤ - ٣) أشخاص للتواصل مع أهل الدثور داخل الحصاة وخارجها
٤. إعداد ٣ مشاريع للدعوة العامة و ٣ مشاريع لدعوة الجاليات وبرنامج شبابي كل عام .
٥. تحديد ١٤ مؤسسة مانحة - لكل عام - ترفع لها المشاريع كل مشروع يرفع لمؤسساتين .
٦. كتابة مشروع باحتياجات الجمعية من الأصول الثابتة (أجهزة / أثاث / سيارة) والرفع به لمؤسسات مانحة .
٧. تحقيق الاستغلال الأمثل لمبني وقف الجمعية بتأثيث الشقق وأعدادها للإيجارات اليومية والأسبوعية والشهرية بواقع شقتين في السنة الأولى و ٥ شقق في السنة الثانية و ٩ شقق في السنة الثالثة .
٨. وضع خطة لشراء مبني استثماري في الرياض أو في القويعية يعود ريعه لصالح الجمعية وتسويقه من خلال حملات إلكترونية (مقطع / بروشور) .
يصحب كل مشروع برنامج زمني للتنفيذ وتحديد الجهة المنفذة ومصروفات المشروع .



ثالثاً : تنفيذ برامج دعوية عامة وبرامج خاصة بالجاليات .

١. عقد ورش أو اجتماعات مستعجل لتحديد البرامج المناسبة لمركز الحصاة مكاناً وزماناً للدعوة العامة ولدعوة الجاليات وللدعوة النسائية .
٢. تحديد باقة من البرامج العامة وبرامج الجاليات المعتادة للبدء بها قبل نتائج الورشة لتنفيذها .
٣. وضع خطة لتنفيذ برنامج شبابي عن طريق وسائل التواصل الاجتماعي .
٤. تفعيل برنامج الجولات الدعوية وينفذ بعضها عن طريق الشراكة مع جمعيات الدعوة القرية .
٥. إقامة شراكة دعوية مع جمعيات الدعوة لتفعيل برامج الجاليات وسد النقص الموجود في الدعاة .



- رابعاً : تعزيز الصورة الذهنية للجمعية وتحقيق تواصل مجتمعي .**
١. التواصل مع الدوائر الحكومية وعقد شراكات معها تاسب طبيعة عمل كل دائرة .
 ٢. التواصل مع أعيان البلد والتجار .
 ٣. تفعيل التواصل مع أعضاء الجمعية العمومية للاستفادة منهم بشكل أكبر .
 ٤. تكليف أحد أعضاء مجلس الإدارة لحصر الطلاب الجامعيين في الحصاة وتكوين قروبات للتواصل معهم .
 ٥. تفعيل حسابات التواصل الاجتماعي الخاصة بالجمعية .
 ٦. كتابة تقرير ربع سنوي للجمعية وتوزيعه لأعضاء الجمعية العمومية وللدوائر الحكومية والجهات الداعمة ونشره في موقع التواصل .



خامساً : تنظيم العمل الإداري والمالي بالجمعية ووضع إجراءات ونظم للعمل وإكمال إجراءات الموأمة . :

١. عقد اجتماعات الجمعية العمومية العادية وغير العادية لانتخاب المجلس .

٢. تكوين لجان للجمعية حسب متطلبات الموأمة .

(إدارية ومالية / تنمية وعلاقات عامة / نسائية / الدعوة والجاليات / اللجنة التنفيذية / لجنة التدقيق والمراجعة)

٣. إكمال متطلبات وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية ونظم وسياسات ولوائح حوكمة المؤسسات.

٤. تنظيم ملفات للصادر والوارد واجتماعات المجلس واللجان .

٥. كتابة عقود للموظفين .

٦. طباعة ختم للجمعية .

٧. التنسيق لاجتماعات شهرية للمجلس وتنظيم ملفاتها ومتابعة توصياتها .



٨. متابعة أعمال الصيانة وتسديد الفواتير الخاصة بالجمعية (كهرباء ، ماء)

٩. تحديد المهام لكل موظف وتكون حسب طبيعة عمله .

١٠. كتابة تقارير دورية للمالية ولكافحة جوانب العمل . ووضع نماذج لها .

وصلى الله وسلم على نبينا محمد ، والله وحده الهادي إلى سوء السبيل .

رئيس مجلس إدارة جمعية الدعوة والإرشاد

وتوعية الجاليات بمركز الحصاة

٢١٧


عبد الله بن محمد الشهري

